

Delårsrapport: 3. kvartal 2010/11

Bestyrelsen i Flügger har behandlet og godkendt delårsrapporten efter udløb af 3. kvartal af forretningsåret. Det seneste kvartal viste en salgsfremgang på 9 %, men med reduceret indtjening sammenlignet med samme periode sidste år.

Udviklingen afspejler concernstrategien, hvor man efter en periode med vigende efterspørgsel og omkostningsreduktioner efter finanskrisen igen har valgt at satse offensivt for at skabe organisk vækst. Valutakursudviklingen på samtlige concernens eksportmarkeder har bidraget til concernens positive salgsudvikling, men tillige reduceret indtjeningen i en periode – vintermånederne – som traditionelt er tabsgivende. Råvareprisstigninger har ligeledes haft en væsentlig indflydelse på resultatudviklingen i 3. kvartal af forretningsåret.

• 3. kvartal 2010/11 kontra sidste år:

Salg Danmark ⁺	121 mio. DKK – sidste år	122	- 1 %
Salg Sverige	112 mio. DKK – sidste år	97	+ 16 %
Salg Norge	38 mio. DKK – sidste år	34	+ 12 %
Salg uden for Norden	28 mio. DKK – sidste år	21	+ 33 %
Nettoomsætning	299 mio. DKK – sidste år	274	+ 9 %
Primært driftsresultat EBIT	- 38 mio. DKK – sidste år	- 24	-
Resultat før skat	- 36 mio. DKK – sidste år	- 19	-
Resultat efter skat	- 29 mio. DKK – sidste år	- 15	-

• 1.-3. kvartal 2010/11 kontra sidste år:

Salg Danmark ⁺	494 mio. DKK – sidste år	494	0 %
Salg Sverige	446 mio. DKK – sidste år	394	+ 13 %
Salg Norge	155 mio. DKK – sidste år	135	+ 15 %
Salg uden for Norden	94 mio. DKK – sidste år	66	+ 42 %
Nettoomsætning	1.189 mio. DKK – sidste år	1.089	+ 9 %
Driftsresultat EBIT	80 mio. DKK – sidste år	106	-
Resultat før skat	85 mio. DKK – sidste år	127	-
Resultat efter skat	60 mio. DKK – sidste år	91	-
Kursregulering til ultimokurs mv.	28 mio. DKK – sidste år	13	-
Totalindkomst	88 mio. DKK – sidste år	104	-

• Forventninger til forretningsåret 2010/11

Vi forventer en vækst i nettoomsætningen på knap 10 % sammenlignet med sidste år. Tidligere anførte forventninger til et primært driftsresultat EBIT på ca. 100 mio. kr. forudsætter et godt salg op til påske, som er højsæson for salg af maling og træbeskyttelse.

Forventningerne til positiv finans netto på ca. 5 mio. kr. før kursregulering vedrørende porteføljeaktier og obligationer samt en skatteprocent på 28-29 % fastholdes.

Kontaktperson: Adm. direktør Søren P. Olesen, mobil 40 64 75 57

Flügger A/S

Islevdalvej 151
DK-2610 Rødovre
Denmark

Tel. +45 70 15 15 05
Fax +45 44 54 15 05

flugger@flugger.com
www.flugger.com

CVR-no. 32788718

Flügger koncern Hovedtal	Helår 2009/10	3. kvartal		1.-3. kvartal	
		2009/10	2010/11	2009/10	2010/11
Nettoomsætning	1.447	273,8	298,3	1.088,8	1.188,6
Bruttoresultat	812	147,2	151,1	615,2	664,0
Driftsresultat, EBIT	106	- 24,4	- 37,5	105,6	79,6
Finans netto	28	5,8	1,7	21,1	5,3
Resultat før skat	134	- 18,6	- 35,8	126,7	84,9
Resultat efter skat	94	- 15,3	- 28,7	91,4	59,7
Kursregulering til ultimokurs mv.	16	8,7	18,3	12,8	28,6
Totalindkomst	110	- 6,6	- 10,4	104,2	88,3
Goodwill investering	7	0,4	1,3	4,9	2,3
Øvrige investeringer	136	54,1	17,8	70,6	29,5
Afskrivninger	47	12,2	13,4	37,4	40,0
Foreslået udbytte	36	0,0	0,0	0,0	0,0
Udbyttebetaling, netto	18	0,0	0,0	18,0	35,3
Køb af egne aktier	22	10,0	14,9	21,5	15,7
Egenkapital ultimo	760	754,6	797,5	754,6	797,5
Balancesum ultimo	1.075	999,1	1.047,6	999,1	1.047,6
Fuldtidsansatte, gennemsnit	1.444	1.417	1.536	1.417	1.536
Pengestrøm fra driften før finans og skat	240	- 1,0	- 38,4	264,8	138,3
Pengestrøm efter finans og beregnet skat	208	3,7	- 32,3	235,6	112,7
Pengestrøm efter finans og betalt skat	86	- 17,0	- 55,5	248,0	112,8
Pengestrøm til investering	- 85	- 15,6	- 13,4	- 82,8	- 30,4
Pengestrøm til finansiering	- 142	13,5	3,8	- 173,6	- 86,5
Værdipapirer og likvider ultimo	162	162,9	178,6	162,9	178,6
Rentebærende gæld ultimo	- 44	- 11,6	- 19,4	- 11,6	- 19,4
Bruttomargin %	56,2	53,8	50,7	56,5	55,9
EBIT-margin %	7,3	- 8,9	- 12,6	9,7	6,7
Egenkapitalforrentning %	13,0	- 2,1	- 3,7	12,7	7,7
Egenkapitalandel %	70,7	75,5	76,1	75,5	76,1
Aktiedata ultimo, DKK					
Antal udestående aktier, 1.000 stk.	2.942	2.943	2.904	2.943	2.904
Resultat efter skat pr. udestående aktie	32	- 5,2	- 9,9	31,1	20,6
Totalindkomst pr. udestående aktie	37	- 2,2	- 3,6	35,4	30,9
Indre værdi pr. udestående aktie	258	256,4	274,6	256,4	274,6
Forslag til udbytte pr. aktie à 20 kr.	12	-	-	-	-
Flügger børskurs	478	409,5	455,1	409,5	455,1
Pris pr. overskudskrone (P/E)	14,9	- 78,8	- 46,0	13,2	22,1
Kurs / indre værdi	1,8	1,6	1,7	1,6	1,7
Flügger børsværdi, mio. DKK	1.406	1.205	1.322	1.205	1.322
OMK PE index	385	333	430	333	430

Definitioner som anført i årsrapporten. Delårsrapporten er ikke revideret.
Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.

Ledelsens beretning

Salgsudviklingen i 3. kvartal og 1.-3. kvartal 2010/11

Koncernomsætningen i Danmark inkl. salg til Island, Grønland og Færøerne var på niveau med sidste år. Markedet er fortsat ramt af vigende efterspørgsel efter finans- og boligkrisen.

Det svenske og norske marked for maling, træbeskyttelse og tapet er noget mindre berørt af finans- og boligkrisen. Koncernens salg på det svenske marked voksede med 16 % i 3. kvartal – valutakursudviklingen stod for 14 %. På det norske marked steg omsætningen med 12 % – valutakursudviklingen stod her for 5 %.

Koncernens salg uden for Norden, dvs. primært Polen og Kina med nærliggende markeder, har vist en særdeles positiv udvikling med vækstrater på 33 % i 3. kvartal og 42 % efter udløb af 3. kvartal 2010/11 sammenlignet med samme periode sidste år.

Samlet blev koncernens nettoomsætning i såvel 3. kvartal som 1.-3. kvartal 9 % større end i samme periode sidste år.

Omkostnings- og resultatudviklingen

Valutakursudviklingen har ikke alene bidraget til voksende nettoomsætning på eksportmarkederne, men tillige medført væsentlige meromkostninger til produktion og salg uden for Danmark. Dette sammenholdt med stigende råvarepriser har medført, at bruttomargin i 3. kvartal blev reduceret til 50,7 % fra 53,8 % i samme periode sidste år.

1.-3. kvartals medgåede omkostninger til salg og distribution androg 530 mio. kr. kontra 454 mio. kr. i samme periode sidste år. Meromkostningerne svarende til 16,6 % kan dels tilskrives omtalte valutakursudvikling og dels, at koncernen efter en periode med omkostningsreduktioner har valgt at være mere offensiv med henblik på at vinde markedsandele.

Periodens administrationsomkostninger androg 73 mio. kr. kontra 61 mio. kr. i samme periode sidste år. Omkostningstilvæksten på 19,9 % kan henføres til ekstraordinære omkostninger til nyt internationalt ERP-system. Periodens andre driftsindtægter androg 18 mio. kr. kontra 5 mio. kr. sidste år. En væsentlig andel af merindtægterne kan henføres til salg af AdeKema – bilvaskeprodukter – til WashTec AG, som nærmere omtalt i seneste halvårsrapport fra 16. december 2010.

1.-3. kvartals driftsresultat EBIT androg herefter 80 mio. kr. kontra 106 mio. kr. i samme periode sidste år. Finans netto bidrog med 5 mio. kr. kontra 21 mio. kr. sidste år. I begge år kan de finansielle indtægter primært henføres til afkast fra koncernens beholdning af porteføljeaktier.

Resultat før skat androg 85 mio. kr. kontra 127 mio. kr. sidste år. Efter en skattehensættelse på 29,7 % blev resultat efter skat 60 mio. kr. kontra 91 mio. kr. sidste år. Efter kursregulering til ultimokurs af primo egenkapital og periodens nettoresultat blev 1.-3. kvartals totalindkomst 88 mio. kr. kontra 104 mio. kr. i samme periode sidste år.

Ultimo 3. kvartal androg egenkapitalen 798 mio. kr. og balancen 1.048 mio. kr. svarende til en soliditetsgrad på 76,1 %. Forøgelsen af egenkapitalen på 38 mio. kr. siden starten af forretningsåret svarer til periodens totalindkomst på 88 mio. kr. fratrukket udloddet udbytte på 36 mio. kr. og 16 mio. kr. anvendt til køb af egne aktier samt en mindre regulering på 0,7 mio. kr.

1.-3. kvartal af forretningsåret gav et positivt cash flow fra driften før finans på 138 mio. kr. Efter finans og beregnet skat blev cash flow 113 mio. kr. Pengestrøm til investeringer fragik med 30 mio. kr. og til finansiering medgik 87 mio. kr. som anført på pengestrømsanalysen side 9.

Koncernens beholdning af værdipapirer og likvider androg ultimo 3. kvartal af forretningsåret 179 mio. kr. Heraf 64 mio. kr. i porteføljeaktier, 59 mio. kr. i obligationer, 2 mio. kr. i et pantebrev fra solgt ejendom og rest 54 mio. kr. anbragt på fixed deposits eller bankindeståender. Koncernens rentebærende gæld androg 19 mio. kr.

Ultimo 3. kvartal var koncernens beholdning af egne aktier 95.534 stk. De er nedskrevet til 0 kr. Børs-værdi 43,5 mio. kr. Anskaffelsessum 38 mio. kr.

Risici og usikkerhedsfaktorer

Ledelsen følger udviklingen løbende vedrørende koncernens risikoforhold, som omtalt i seneste årsrapport. Der er aktuelt ikke grundlag for at ændre den anførte vurdering af koncernens risiko- og usikkerhedsforhold.

Begivenheder efter udløb af 3. kvartal 2010/11

Der er ikke sket væsentlige, uforudsete begivenheder efter udløb af 3. kvartal af forretningsåret.

Forventninger til forretningsåret 2010/11

Vi forventer, at nettoomsætningen vil vokse med knap 10 % sammenholdt med sidste år – godt hjulpet af kursudviklingen på vores væsentlige eksportmarkeder. Koncernens primære driftsresultat EBIT var forventet på niveau med sidste år, dvs. ca. 100 mio. kr.

Den seneste udvikling i råvarepriserne samt den svage efterspørgsel på hjemmemarkedet kan gøre det svært at indfri forventningerne til EBIT. Et godt påskesalg i april måned kan være afgørende for, om vi når de 100 mio. kr.

Forventningerne til positiv finans netto på ca. 5 mio. kr. før kursregulering vedrørende porteføljeaktier og obligationer samt en skatteprocent på 28-29 % fastholdes.

Rødovre, den 24. marts 2011


Thorkild Juul Jensen
Bestyrelsesformand


Søren P. Olesen
Adm. direktør


Ulf Schnack
Koncerndirektør

Ledelsespåtegning – side 5
Koncern resultat- og totalindkomstopgørelse – side 6
Koncern balance – side 7
Egenkapitalopgørelse – side 8
Pengestrømsopgørelse – side 9
Kvartalsoplysninger – side 10
Segmentoplysninger – side 11

Finanskalender

23.06.11 Årsrapport 2010/11
25.08.11 Ordinær generalforsamling
22.09.11 Delårsrapport: 1. kvartal 2011/12
15.12.11 Halvårsrapport 2011/12

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt delårsrapporten for perioden 1. maj 2010 – 31. januar 2011 for Flügger A/S.


Delårsrapporten, der ikke er revideret eller reviewet af selskabets revisor, aflægges i overensstemmelse med IAS 34 "Præsentation af delårsregnskaber" som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at delårsrapporten giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. januar 2011 samt af resultatet og koncernens aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. maj 2010 – 31. januar 2011.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, periodens resultat og af koncernens finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen står overfor.

Rødovre, den 24. marts 2011

Direktionen



Søren P. Olesen
Adm. direktør



Ulf Schnack
Koncerndirektør

Bestyrelsen




Thorkild Juul Jensen
Formand



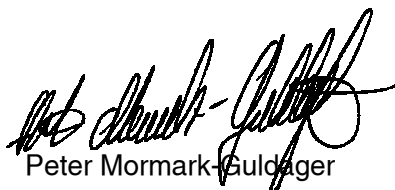
Morten Boysen
næstformand



Peter Aru



Anja Schnack Jørgensen
Anja Schnack Jørgensen



Peter Mormark-Guldager



Tommy Aamand
Tommy Aamand

Flügger koncern Resultatopgørelse	Helår 2009/10	3. kvartal		1.-3. kvartal		Afv. i % 1.-3. kvrt.
		2009/10	2010/11	2009/10	2010/11	
Salg Danmark ⁺	655,8	122,0	121,3	494,7	493,7	- 0,2 %
Salg Sverige	526,0	96,8	112,1	394,0	446,5	13,3 %
Salg Norge	179,0	34,3	37,8	135,4	155,1	14,5 %
Salg uden for Norden	85,8	20,7	27,1	64,7	93,3	44,2 %
Nettoomsætning	1.446,6	273,8	298,3	1.088,8	1.188,6	9,2 %
Produktionsomkostninger	- 634,2	- 126,6	- 147,2	- 473,6	- 524,6	10,8 %
Bruttoresultat	812,4	147,2	151,1	615,2	664,0	7,9 %
Salgs- og distributionsomkostninger	- 626,3	- 155,7	- 177,1	- 454,2	- 529,6	16,6 %
Administrationsomkostninger	- 86,0	- 21,0	- 26,4	- 60,8	- 72,9	19,9 %
Andre driftsindtægter/-omkostninger	6,0	5,1	14,9	5,4	18,1	235,2 %
Primært driftsresultat	106,1	- 24,4	- 37,5	105,6	79,6	- 24,6 %
Finansielle indtægter/-omkostninger	27,6	5,8	1,7	21,1	5,3	- 74,9 %
Resultat før skat	133,7	- 18,6	- 35,8	126,7	84,9	- 33,0 %
Skat af periodens resultat	- 39,5	3,3	7,1	- 35,3	- 25,2	- 28,6 %
Periodens resultat	94,2	- 15,3	- 28,7	91,4	59,7	- 34,7 %
Resultat pr. aktie						
Udbytte pr. aktie på 20 DKK	12,0	-	-	-	-	
* Resultat pr. aktie på 20 DKK	32,0	- 5,2	- 9,9	31,1	20,6	
* Udvandet resultat pr. aktie på 20 DKK	32,0	- 5,2	- 9,9	31,1	20,6	
Totalindkomstopgørelse						
Resultat efter skat	94,2	- 15,3	- 28,7	91,4	59,7	
Værdiregulering terminkontrakter	- 3,4	- 0,3	0,0	- 3,4	0,0	
Kursregulering til ultimokurs						
– af primo egenkapital	15,1	8,3	15,5	13,8	25,5	
– nettoresultat	4,3	0,7	2,8	2,4	3,1	
Totalindkomst i alt	110,2	- 6,6	- 10,4	104,2	88,3	

* Kvartalstal er ikke omregnet til helårstal, og resultat samt indre værdi er fordelt på udestående aktier.
Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.

Flügger koncern	30. april	31. januar	31. januar
Balance	2010	2010	2011
Aktiver			
Patenter og licenser	0,0	0,0	0,0
Goodwill	46,6	44,9	49,7
Immaterielle anlægsaktiver i alt	46,6	44,9	49,7
Grunde og bygninger	180,8	177,9	185,1
Tekniske anlæg og maskiner	95,1	53,7	97,5
Andet driftsmateriel	102,6	101,3	97,1
Anlæg under udførelse	8,7	67,4	7,7
Materielle anlægsaktiver i alt	387,2	400,3	387,4
Udskudt skatteaktiv i alt	6,8	9,4	6,1
Langfristede aktiver i alt	440,6	454,6	443,2
Varebeholdninger	232,2	208,6	234,2
Tilgodehavender	240,4	173,0	191,6
Værdipapirer	104,9	104,4	124,8
Likvide beholdninger	56,6	58,5	53,8
Kortfristede aktiver i alt	634,1	544,5	604,4
Aktiver i alt	1.074,7	999,1	1.047,6
Passiver			
Aktiekapital	60,0	60,0	60,0
Reserve for valutakursreguleringer	- 52,5	- 55,7	- 23,9
Reserve for sikringstransaktioner	0,0	0,0	0,0
Overført resultat	716,7	750,3	761,4
Foreslået udbytte	36,0	0,0	0,0
Egenkapital i alt	760,2	754,6	797,5
Udskudt skat	8,9	5,5	9,0
Medarbejderobligationer	7,7	7,7	4,6
Langfristede forpligtelser i alt	16,6	13,2	13,6
Bankgæld	36,0	3,9	13,3
Medarbejderobligationer	0,0	0,0	1,5
Leverandører	116,2	84,1	89,9
Selskabsskat	24,0	35,2	24,0
Anden gæld	121,7	108,0	106,5
Periodeafgrænsningsposter	0,0	0,1	1,3
Kortfristede forpligtelser i alt	297,9	231,3	236,5
Passiver i alt	1.074,7	999,1	1.047,6

Alle beløb er angivet i mio. DKK.

Flügger koncern						
Egenkapitalopgørelse	Aktie-	Reserve for	Reserve for	Overført	Foreslået/	i alt
	kapital	valutakurs-	sikrings-	resultat	udloddet	
		reguleringer	transaktioner		udbytte	
Forretningsåret 2009/10						
Egenkapital 1. maj 2009	60,0	- 71,9	3,4	680,4	18,0	689,9
Periodens totalindkomst		19,4	- 3,4	94,2		110,2
Andre reguleringer						0,0
Udloddet udbytte					- 18,0	- 18,0
Foreslået udbytte				- 36,0	36,0	0,0
Køb af egne aktier				- 21,9		- 21,9
Egenkapital 30. april 2010	60,0	- 52,5	0,0	716,7	36,0	760,2
1.-3. kvartal 2009/10						
Egenkapital 1. maj 2009	60,0	- 71,9	3,4	680,4	18,0	689,9
Periodens totalindkomst		16,2	- 3,4	91,4		104,2
Udloddet udbytte					- 18,0	- 18,0
Køb af egne aktier				- 21,5		- 21,5
Egenkapital 31. januar 2010	60,0	- 55,7	0,0	750,3	0,0	754,6
1.-3. kvartal 2010/11						
Egenkapital 1. maj 2010	60,0	- 52,5	0,0	716,7	36,0	760,2
Periodens totalindkomst		28,6		59,7		88,3
Udloddet udbytte					- 36,0	- 36,0
Udbytte egne aktier				0,7		0,7
Køb af egne aktier				- 15,7		- 15,7
Egenkapital 31. januar 2011	60,0	- 23,9	0,0	761,4	0,0	797,5

Alle beløb er angivet i mio. DKK.

Flügger koncern Pengestrømsopgørelse	Helår 2009/10	3 kvartal		1.-3. kvartal	
		2009/10	2010/11	2009/10	2010/11
Nettoomsætning og andre driftsindt./-omk.	1.452,6	278,8	298,3	1.094,2	1.191,8
Driftsomkostninger	- 1.346,5	- 303,3	- 350,7	- 988,6	- 1.127,1
Afskrivninger	49,2	12,2	14,2	37,4	40,9
Regulering af resultat til ultimokurs	4,4	0,7	2,8	2,4	3,1
Andre ikke-kontante poster	12,2	5,8	10,3	17,3	13,6
Ændring i tilgodehavender	23,6	43,4	52,3	84,1	55,5
Ændring i varebeholdninger	43,2	- 5,3	- 21,2	55,0	8,7
Ændring i leverandørgæld	21,1	3,1	- 19,4	- 7,4	- 30,5
Ændring i anden driftsafledt gæld	- 19,6	- 36,4	- 21,5	- 29,6	- 17,7
Pengestrøm fra drift før finans og skat	240,2	- 1,0	- 34,9	264,8	138,3
Finans netto	6,9	1,4	- 1,0	6,1	- 0,4
Pengestrøm fra drift før betalt skat	247,1	0,4	- 35,9	270,9	137,9
Beregnet skat	- 39,5	3,3	7,1	- 35,3	- 25,2
Pengestrøm efter finans og beregnet skat	207,6	3,7	- 28,8	235,6	112,7
Betalt skat	- 32,6	- 17,4	- 16,1	- 22,9	- 25,1
Pengestrøm efter finans og betalt skat	214,5	- 17,0	- 52,0	248,0	112,8
Køb af immaterielle anlægsaktiver	- 6,1	- 0,4	- 1,3	- 4,7	- 2,3
Køb af materielle anlægsaktiver	- 83,3	- 18,5	- 14,9	- 83,2	- 40,2
Salg af anlægsaktiver	6,5	3,3	2,8	5,1	12,1
Køb af virksomheder	- 2,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Pengestrøm til investeringsaktivitet	- 85,4	- 15,6	- 13,4	- 82,8	- 30,4
Pengestrøm efter betalt selskabsskat	129,1	- 32,6	- 65,4	165,2	82,4
Ændring i bank- og prioritetsgæld	- 36,1	- 1,0	8,6	- 68,2	- 22,6
Betalt udbytte	- 18,0	0,0	0,0	- 18,0	- 36,0
Udbytte egne aktier	0,0	0,0	0,0	0,0	0,7
Medarbejderobligationer	1,7	1,7	1,5	1,7	1,5
Køb af egne aktier	- 21,9	- 10,0	- 14,9	- 21,5	- 15,7
Køb / salg værdipapirer	- 68,0	22,8	5,1	- 67,6	- 14,4
Pengestrøm til finansieringsaktivitet	- 142,3	13,5	0,3	- 173,6	- 86,5
Ændring i likviditet, bankkonti og aftaleindlån	- 13,2	- 19,1	- 65,1	- 8,4	- 4,1
Kursregulering af likvide midler	3,6	2,9	0,8	0,6	1,2
Likviditet, bankkonti og aftaleindlån, primo	66,3	74,7	118,1	66,3	56,7
Likviditet, bankkonti og aftaleindlån, ultimo	56,7	58,5	53,8	58,5	53,8

Pengestrømsopgørelsens tal kan ikke direkte udledes af koncernbalancens tal, idet primobalancerne for de udenlandske tilknyttede virksomheder er omregnet til ultimokurser i de enkelte år.

Alle beløb er angivet i mio. DKK.

Kvartalsoplysninger

Koncern	1. kvartal				2. kvartal				1. halvår			
	07/08	08/09	09/10	10/11	07/08	08/09	09/10	10/11	07/08	08/09	09/10	10/11
Salg Danmark ⁺	200	223	193	195	187	183	179	178	387	406	372	373
Salg Sverige	162	182	159	183	138	138	138	151	300	320	297	334
Salg Norge	60	64	53	63	59	49	48	54	119	113	101	117
Salg andre lande	24	25	22	31	24	24	23	35	48	49	45	66
Nettoomsætning	446	494	427	472	408	394	388	418	854	888	815	890
Bruttoresultat	253	287	254	277	227	218	214	236	480	505	468	513
Primært driftsresultat, EBIT	66	83	86	71	59	16	44	46	125	99	130	117
Resultat før skat	65	79	95	71	60	8	50	50	125	87	145	121
Resultat efter skat	52	59	69	52	45	1	38	36	97	60	107	88
Genn. kurs 100 SEK	80,5	79,9	69,2	77,7	80,4	77,7	72,7	80,1	80,5	78,8	71,0	78,9
Genn. kurs 100 NOK	92,9	93,6	83,7	93,8	95,3	90,6	87,2	93,3	94,1	92,1	85,5	93,6
Genn. kurs 100 ISK	8,9	6,1	4,1	4,7	8,6	4,9	4,1	4,8	8,8	5,5	4,1	4,8
Genn. kurs 100 PLN	196,4	223,1	169,1	182,4	199,2	218,8	178,6	187,9	197,8	221,0	173,9	185,2
Genn. kurs 100 CNY	72,2	69,5	78,5	87,4	70,4	76,9	74,9	83,4	71,3	73,2	76,7	85,4
Ultimo kvartalet												
Rentebærende nettolikviditet	229	220	123	215	244	186	191	234	244	186	191	234
Egenkapital	787	836	762	819	786	751	771	823	786	751	771	823
Balancesum	1.053	1.142	1.054	1.140	1.069	1.046	1.064	1.122	1.069	1.046	1.064	1.122

Koncern	3. kvartal				4. kvartal				Helår			
	07/08	08/09	09/10	10/11	07/08	08/09	09/10	10/11	07/08	08/09	09/10	10/11
Salg Danmark ⁺	145	130	122	121	176	167	161		708	703	655	
Salg Sverige	102	90	97	112	141	125	131		543	535	525	
Salg Norge	39	30	34	38	55	39	44		213	182	179	
Salg andre lande	16	16	21	28	27	20	22		91	85	88	
Nettoomsætning	302	266	274	299	399	351	358		1.555	1.505	1.447	
Bruttoresultat	160	134	147	151	212	183	197		852	822	812	
Primært driftsresultat, EBIT	- 10	- 49	- 24	- 38	25	6	0		140	56	106	
Ordinært resultat	- 32	- 51	- 18	- 36	33	15	7		126	51	134	
Nettoresultat	- 24	- 33	- 16	- 29	24	1	3		97	28	94	
Genn. kurs 100 SEK	79,1	70,9	72,2	82,0	79,5	67,8	76,1		79,9	74,6	72,5	
Genn. kurs 100 NOK	92,6	81,7	89,3	93,7	93,5	84,6	92,8		93,6	87,6	88,3	
Genn. kurs 100 ISK	8,1	4,1	4,1	4,8	6,7	4,8	4,3		8,1	5,0	4,2	
Genn. kurs 100 PLN	206,4	187,6	180,4	188,9	213,0	163,3	189,5		203,7	198,2	179,4	
Genn. kurs 100 CNY	69,2	83,1	74,7	83,8	68,4	83,9	80,4		70,0	78,3	77,1	
Ultimo kvartalet												
Rentebærende nettolikviditet	168	84	151	159	109	25	118		109	25	118	
Egenkapital	750	700	755	797	773	690	760		773	690	760	
Balancesum	1.016	965	999	1.047	1.123	1.020	1.075		1.123	1.020	1.075	

Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.

Segmentoplysninger

Flügger koncern Segment 1	Helår 2009/10	3. kvartal		1.-3. kvartal	
		2009/10	2010/11	2009/10	2010/11
Salg Danmark ⁺	492,2	86,6	87,9	372,6	366,7
Salg Sverige	413,6	75,7	89,6	316,4	357,9
Salg Norge	161,8	30,6	34,9	122,9	142,4
Salg uden for Norden	85,8	19,8	24,6	63,8	90,8
Nettoomsætning	1.153,4	212,7	237,0	875,7	957,8
Primær drift EBIT	98,4	- 25,7	- 40,3	99,4	64,6
Finans netto	27,9	5,8	1,6	21,3	5,3
Resultat før skat	126,3	- 19,9	- 38,7	120,7	69,9
Resultat efter skat	88,8	- 16,3	- 31,0	87,0	48,5

Flügger koncern Segment 2	Helår 2009/10	3. kvartal		1. halvår	
		2009/10	2010/11	2009/10	2010/11
Salg Danmark ⁺	163,6	35,4	33,4	122,1	127,0
Salg Sverige	112,4	21,1	22,5	77,6	88,6
Salg Norge	17,2	3,7	2,9	12,5	12,7
Salg uden for Norden	0,0	0,9	2,5	0,9	2,5
Nettoomsætning	293,2	61,1	61,3	213,1	230,8
Primær drift EBIT	7,7	1,3	2,8	6,2	15,0
Finans netto	- 0,3	0,0	0,1	- 0,2	0,0
Resultat før skat	7,4	1,3	2,9	6,0	15,0
Resultat efter skat	5,4	1,0	2,3	4,4	11,2

I modsætning til note 2 i seneste årsrapport anføres tallene for segment 1 uden samhandel med segment 2.

Segment 1 er Flügger basisforretning, som primært afsætter Flügger brandede produkter gennem distributionskanaler, som er ejet af eller samarbejder med koncernen.

Segment 2 er en salgsorganisation, som afsætter ikke Flügger brandede produkter, herunder private label, til andre fritstående distributionskanaler.

Produktion, udvikling, supply chain, administration mv. er del af segment 1. Såfremt segment 2 trækker på disse, sker det på markedsmæssige vilkår.

Alle beløb er angivet i mio. DKK.